

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора **Колмыковой Татьяны Сергеевны** на диссертацию **Литвинова Дмитрия Александровича** на тему «Управление сбалансированным развитием региона на основе гармонизации программного и проектного подходов», представленную к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

**1. Актуальность избранной темы.** Об актуальности исследования, посвященного сбалансированному региональному развитию в контексте реализации на мезоэкономическом уровне проектного и программного подходов, свидетельствуют следующие обстоятельства, выделенные с учетом собственного исследовательского опыта и результатов научной рефлексии. Так, отличительной особенностью сбалансированного развития является множественность подходов к семантическому разнообразию его дефиниций. В качестве рабочих определений традиционно могут использоваться: сбалансированное, устойчивое, стабильное и устойчивое сбалансированное развитие, что свидетельствует о об отсутствии достаточного теоретико-методического обеспечения исследований управления сбалансированным развитием региона. Другой особенностью является наднациональный масштаб, в формате которого обсуждаются вопросы сбалансированного развития (Генеральная Ассамблея ООН). Кроме того, интерес к сбалансированному региональному развитию и управлению им объясняется стремлением привести систему управления в соответствие требованиям внешней среды и актуализировать управленческий инструментарий, определив средства и методы проактивного решения задач, направленных на обеспечение паритетного взаимодействия различных участников региональной экономики. Особую актуальность в современных условиях приобретают методы проектного управления, применение которых все чаще наблюдается на

уровне региональной экономики. Действительно, проектное управление способно устранить недостатки, присущие программно-целевому подходу к управлению социально-экономическими системами. Преимущества проектного подхода, вероятно, в скором времени приведут к вытеснению программного подхода из практики управления региональной экономикой. Однако, в настоящее время происходит реализация программ, принятых ранее, что исключает возможность «сворачивания» программного подхода и вызывает необходимость гармонизации управленческих мероприятий в направлении одновременного использования инструментария проектного и программного подходов. В этой связи, диссертация Литвинова Дмитрия Александровича, раскрывающая теоретико-методическое обоснование перспектив совершенствования управления сбалансированным развитием региона на основе гармонизации программного и проектного подходов, представляется чрезвычайно актуальной и значимой.

**2. Новизна исследования и полученных результатов.** Выполненное Литвиновым Дмитрием Александровичем исследование содержит в себе систему научных результатов, отличающихся новизной, оригинальностью и содержательностью, заключающихся в следующем:

- во-первых, научным приращением теоретического плана является разработка концептуальных положений управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона. В исследовании применен авторский подход, результатом которого стало определение роли стейкхолдеров в обеспечении сбалансированности регионального развития. Заслугой автора можно считать выделение особо значимых позиций в процессе управления сбалансированным развитием региона: стейкхолдеры, факторы, параметры, условия, методы и инструменты (стр. 43-64);

- во-вторых, в диссертации разработана технология управления сбалансированным развитием региона, раскрывающая перспективы взаимодействия исполнительных органов государственной власти с остальными группами стейкхолдеров регионального развития. Соискателем было выделено семь этапов, дифференцированных с учетом комплекса необходимых для их реализации ме-



тодов и инструментов, ориентированных на достижение целевых установок сбалансированного развития региона (стр. 86-101);

- в-третьих, автором сформирована система индикаторов сбалансированного развития региона, позволяющая осуществлять качественно-количественную оценку изменений региональной ситуации. Так, автором были проанализированы стратегии социально-экономического развития Воронежской, Белгородской, Тульской, Курской, Липецкой областей на предмет использования однородных индикаторов для оценки управленческих действий и их последствий для экономики региона. Исследования показало наличие существенных различий в методике и составе оцениваемых показателей и индикаторов, что в конечном итоге может приводить к рассогласованности управленческих действий в масштабах национальной экономики, нарушая ее устойчивость. Предложения автора о целесообразности формирования блочной системы индикаторов, визуализированные в форме тетраэдра, демонстрируют системное видение соискателем изучаемого вопроса (стр. 102-128);

- в-четвертых, в диссертации предложены рекомендации по совершенствованию организационных условий управления сбалансированным социально-экономическим развитием региона (стр. 129-142). Сильной стороной авторского подхода при разработке рекомендаций для эффективного управления сбалансированным развитием региона на основе гармонизации проектного и программного подходов является использование сравнительного анализа организационных условий развития Воронежской области и других регионов ЦФО, что позволило представить взвешенные и обоснованные выводы;

- в-пятых, автором разработана процедура интеграции проектного подхода в действующую систему управления экономикой региона, ориентированная на гармонизацию традиционного (программно-целевого) и перспективного (проектного) управленческого инструментария (стр. 143-158). Проведя глубокие исследования нормативных актов федерального и регионального уровней, определяющих законодательные условия обеспечения сбалансированного развития региона, соискатель обнаружил, что ряд регламентов создает ограниче-



ния на вовлечение в процесс разработки программ стейкхолдеров регионально-го развития. Это обстоятельство противоречит идее, заключающейся в том, что все группы субъектов региональной экономики, заинтересованные в собственном развитии, могут и должны принимать участие в управлении. Для устранения указанного противоречия соискателем были разработаны методические приемы интеграции проектного подхода в действующую систему программно-целевого управления региональным развитием.

**3. Степень обоснованности и достоверности научных положений и выводов соискателя.** Достоверность результатов теоретических и практических исследований базируется на использовании основных диалектических принципов. В исследовании применен исторический, абстрактно-логический и другие общенаучные и частнонаучные методы познания, системный, сценарный и ситуационный подходы, факторный, сравнительный и компаративный анализ, программно-прогнозный метод, эмпирическое обобщение, табличные, матричные и графические приемы визуализации статистических и расчетных данных. В диссертации приведены сведения о достоверности применения практических результатов работы. Последовательность, логика изложения и структурирования материалов исследования, систематизация результатов исследования и их экспликация позволили автору добиться целостности диссертации и обеспечить аргументированность выводов и положений.

Результаты выполненного исследования апробированы в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» (г. Воронеж); предложенные в работе практические рекомендации используются исполнительными органами государственной власти, что подтверждено документально. По результатам диссертационного исследования опубликовано 12 научных работ, в том числе 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Общий объемом печатных работ составил 38,46 п.л., в том числе авторский вклад – 14,44 п.л. Диссертационная работа логично структурирована, состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения, а

также списка использованной литературы, включающего более двухсот наименований.

**4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя.** Диссертация Литвинова Дмитрия Александровича имеет научную и практическую значимость. Обобщенные автором теоретические положения и выводы могут быть использованы в преподавании экономических дисциплин, в частности «Региональная экономика», «Основы государственного и муниципального управления» в вузах РФ. Практическая значимость диссертационного исследования подтверждается их востребованностью со стороны исполнительных органов государственной власти и заключается в том, что в результате реализации предлагаемых автором мероприятий оказывается возможным достичь более высокого уровня и качества жизни населения региона в результате организации эффективного взаимодействия субъектов региональной экономики в процессе разработки и реализации эффективных планов, программ и проектов регионального развития.

Основные положения диссертационной работы, выводы, рекомендации представлены в автореферате в полном соответствии с текстом диссертации.

**5. Оценка содержания диссертации.** Диссертация Литвинова Дмитрия Александровича, в целом, заслуживает положительной оценки. Однако некоторые положения вызывают критическое отношение и нуждаются в пояснении:

1. В схеме, отражающей характер взаимодействия ключевых элементов в процессе управления сбалансированным развитием региона (рис. 1.5, стр. 48), предусмотрен механизм обратной связи (влияния) между факторами, условиями и параметрами сбалансированного развития. При этом, предполагается, что влияние стейкхолдеров носит характер воздействия, исключая обратную связь. Данная визуализация противоречит предыдущим рассуждениям соискателя о вовлеченности субъектов региональной экономики в управленческое взаимодействие.

2. Автором предпринимается попытка сформировать систему индикаторов сбалансированного развития региона, для чего им анализируются применя-



емые исполнительными органами государственной власти показатели и индикаторы (табл.2.6 на стр.113-123). При этом, остается не ясным, что рассматривает автор в качестве критерия группировки оцениваемых параметров.

3. На стр. 138 в табл.3.1 в качестве одной из характеристик организационных условий управления сбалансированным развитием региона выступает категория «СТОП-фактор». Требуется уточнения логика авторских рассуждений, в соответствии с которой правовые и бюджетно-финансовые ограничения, решения федеральных органов законодательной и исполнительной власти характеризуются наличием стоп-фактора, а остальные условия – нет.

4. В работе представлены схемы основных этапов разработки государственных программ на примере Воронежской и Липецкой областей, а также сравниваются их сильные и слабые стороны, при этом в параграфе речь идет о пяти регионах ЦФО. Для получения исчерпывающей информации по результатам, представленным в табл. 3.2 на стр.150, требуется рассмотреть опыт всех регионов, фигурирующих в параграфе, а именно Белгородскую, Курскую и Тульскую области.

Тем не менее, отмеченные недостатки не влияют на общую положительную оценку проведенного исследования. Полученные автором результаты достоверны, предложения и рекомендации аргументированы и обоснованы.

**6. Общее заключение по диссертации Литвинова Дмитрия Александровича.** Диссертационная работа выполнена по чрезвычайно актуальной теме, содержит результаты решения важной проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение для развития представлений о стратегическом управлении региональной экономикой. Диссертация является самостоятельным, законченным научным исследованием, обладает необходимым внутренним единством, содержит достаточную совокупность научных результатов, выносимых автором на защиту, свидетельствует о личном вкладе автора в развитие соответствующих разделов теории, методики и практики управления сбалансированным развитием региона на основе гармонизации проектного и программного подходов. Диссертация соответствует квалификационным требованиям, изло-

женным в «Положении о присуждения ученых степеней», а ее автор – Литвинов Дмитрий Александрович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

**Официальный оппонент,**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой финансов и  
кредита ФГБОУ ВО «Юго-Западный  
государственный университет»

Колмыкова

Татьяна Сергеевна

*Колмыков*

*08.11.2018г.*



Подпись  
Специалист по кадрам

*Т.С. Колмыковой*

*Т.У. Лозова*

Сведения о лице, давшем отзыв

Колмыкова Татьяна Сергеевна

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет»

Адрес: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Тел. +7 (4712) 222-650 e-mail t\_kolmykova@mail.ru